

## СТ А Н О В И Щ Е

**От: Проф. Тодорка Игнатова Костадинова, д.и.,** заместник ректор на Медицински университет – Варна, професор във Факултет по обществено здравеопазване, ул.Марин Дринов, 55, Варна 9002, тел. 052 677010, 0889588408,  
e-mail: [kostadinova@mu-varna.bg](mailto:kostadinova@mu-varna.bg),

**член на научно жури съгласно Заповед № Р-109365/15.12.2015г.** на Ректора на Медицински университет – Варна (МУ – Варна)

---

**Относно дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“** в област на висшето образование “3. Социални, стопански и правни науки”, професионално направление “3.7 Администрация и управление”, научна специалност “Организация и управление извън сферата на материалното производство (в здравеопазването)”

---

**Автор на дисертационния труд:** Денислава Николаева Ангелова

**Тема на дисертационния труд:** „Възможности за управление на промяната в болницата чрез проекти и развитие на проектна култура (на примера на УМБАЛ „Св. Марина“ ЕАД – Варна“

### **1. Обща характеристика и актуалност на темата на дисертационния труд**

Дисертационният труд на Денислава Ангелова е в обем от 218 страници, които включват 184 страници основен текст, 69 фигури, 4 таблици, 3 приложения и 123 източника в справката за използвана литература.

Той изследва актуални въпроси на съвременното развитие на лечебните заведения, в частност управление на промяната чрез проекти и проектен мениджмънт.

**Във въведението си** Денислава Ангелова извежда убедително актуалността и важността на избраната тема.

**В литературния обзор** са представени същностните характеристики, различните етапи на управление на промяната и спецификите в областта на здравеопазването.

**Целите, задачите и методологията** на комплексното изследване са представени логично и последователно. Независимо от факта, че в изследването си докторантката се спира само на едно лечебно заведение (университетска болница „Света Марина – Варна“), ценността на резултатите не се намалява, защото е представен специфичен подход за управление на промяната, чрез проекти и изграждане на проектна култура.

**Във втора и трета глава** на дисертационния труд Денислава Ангелова представя резултатите от обсъждането на данните от собствените проучвания на фона на подходящи сравнения с анализите на други автори и добри практики в областта на проектното управление. Направена е добра връзка с изпълнение на болничната стратегия и проектите като съвременен инструмент за постигане на устойчиво развитие на лечебното заведение в условията на промяна. Авторката прави ценно предложение за формирането и управлението на проектно портфолио, а не само управление на отделни проекти.

## II. Приноси

Разработеният труд съдържа теоретични обобщения за управление на промяната, за проектен мениджмънт и проектна култура, които съответстват на съвременната проблематика и имат приложен принос.

Потвърждавам приносите като някои от тях могат да бъдат прецизирани.

## III. Автореферат и публикации по труда

Във връзка с темата на дисертацията Денислава Ангелова има 4 публикации, 1 от които е самостоятелна. Те отразяват основните въпроси и резултати от нейната разработка. Участието на докторантката в български и международни конференции показва, че основните идеи от дисертационния труд са известни и обсъждани в публичното пространство и научните среди.

**Авторефератът** отразява вярно структурата и съдържанието на дисертационния труд, и акцентира върху най-важните моменти и изводи от изследването.

## IV. Лични впечатления от докторантката

Личните ми впечатления от Денислава Ангелова са свързани със съвместната ни работа по проекти. Тя има сериозен практически опит в областта на проектния мениджмънт в здравеопазването. Отличва се с комуникативност и много добра ориентация в динамична среда.

Умението да работи в условията на риск и напрежение я правят предпочитан член на екипите, с които работи в национални и международни проекти.

## V. Заключение

Въз основа на съдържателното, структурно и комплексно оценяване на представения дисертационен труд, автореферата и публикациите по него, предлагам на на Уважаемото научно жури да присъди на **Денислава Николаева Ангелова** образователната и научна степен „Доктор” в научната специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (здравеопазване).

Дата: 08.02.2016г.

ПРЕДСЕДАТЕЛ НА НАУЧНОТО ЖУРИ:



/Проф. Т.Костадинова, д.и./