

С Т А Н О В И Щ Е

От: Проф. д-р Красимир Димитров Иванов, д.м.н, Ректор на Медицински университет – Варна, професор във Факултет по Медицина, ул. „Марин Дринов“ № 55, Варна 9002, тел. +359 52 650 057; 0888986277
e-mail: kdivanov@abv.bg

член на научно жури съгласно Заповед № Р 109-107 от 28.02.2019г. на Ректора на Медицински университет „Проф. д-р П. Стоянов“ - Варна.

Относно: Дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“ в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (здравеопазване)“

Автор на дисертационния труд: Пламен Симеонов Русев

Тема на дисертационния труд: „Дигитални решения за управление на социални и здравни предизвикателства“.

Научни ръководители: Проф. д-р Красимир Иванов, д.м.н.

Доц. Мила Георгиева, д.и.

I. Обща характеристика и актуалност на темата на дисертационния труд

Представеният ми за становище дисертационен труд на Пламен Рисев на тема: „Дигитални решения за управление на социални и здравни предизвикателства“ отговаря по обем, структура и съдържание на изискванията за придобиване на образователна и научна степен “доктор” в Правилника за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в Медицински университет - Варна.

Дисертационният труд е с обем 144 стр. и е структуриран във въведение, три глави и заключение. Включени са 2 приложения, 10 табл., 43 фиг. Теоретичният фундамент на дисертацията се състои от общо 80 цитирани източника (18 – на кирилица и 62 – на

латиница), които отговарят на тематичното поле и които докторантът е използвал и цитирал добросъвестно.

Темата на разработката е дисертабилна и нейната **актуалност** се основава на все по-нарастващата роля на технологиите и в частност на телемедицината за изграждане на по-качествено и ефективно здравеопазване.

Целите, задачите и методологията на изследването са изложени ясно и последователно: изследване на нагласите и изграждане на концептуален модел за приложение на дигитални решения в управлението на социални и здравни предизвикателства в България.

Чрез методиката на изследването са изведени ключовите аспекти, свързани с приоритизирането, проектирането, внедряването, интеграцията и оценката, както и естествения краен резултат от проведеното изследване. Анализът на теоретичната рамка позволява създаването на изследователска програма, която е съсредоточена върху основните аспекти на успешното развитие на телемедицината и се генерира предложения за действия за преодоляване на предизвикателствата.

Във **въведението** на дисертацията са представени актуалността и важността на избраната тема като личи професионалната ангажираност и опита на докторанта. През последните години телемедицината се разглежда като едно от основните нововъведения в здравните услуги, не само от технологична, но и от културна и социална гледна точка, тъй като благоприятства достъпността до здравните услуги и подобрява качеството на медицинската грижа и организационната ефективност.

В литературния обзор е отделено основно внимание на понятийния апарат и на международния сравнителен анализ на публикациите по темата.

В първа глава се проследява историческото развитие на сектора телемедицина и приложението в практиката, групирано в основни категории. Клиничните приложения на телемедицината са разгледани по посока на грижата за пациентите – включително диагностика и лечение, както и други услуги, които са избрани от пациента. Неклиничните приложения на телемедицината от друга страна са смело дискутирани от докторанта по посока на администрацията и продължаващото образование, които могат да допринесат за ефективността на клиничните приложения.

Във втора глава са представени резултатите от изследването на нагласите на медицинските специалисти относно приложението на дигитални решения за

управление на социални и здравни предизвикателства сред 243 здравни специалисти, от които 120 общопрактикуващи лекари и 123 лекари в лечебни заведения за болнична помощ.

Прави впечатление, че най-известни за медицинските специалисти както в извънболничната, така и в болничната помощ е преносът на медицински изображения (съответно 72,50 % за лекарите в лечебните заведения и 66,70 % за ОПЛ). Най-малко известни са прегледите в реално време, където и в двете изследвани групи относителният дял на запознатите с тази практика е под 50 % (съответно 46,20 % за лекарите в лечебните заведения и 30,80 % за ОПЛ).

Използването на телемедицината от здравните организации може да усъвършенства управлението на организацията, операциите или практиките по отношение на човешките ресурси, да подобри резултатите и нивото на ефективност. Освен това телемедицината благоприятства културната промяна в организацията и насърчава по-иновативно поведение.

Оценявам високо подхода на докторанта да обвързва всички тези въпроси с темата за организационната култура и човешките ресурси, тъй като те се явяват ключови за ефективността и полезнотта на телемедицината в реалната практика. В това проличава ясно и неговият богат професионален опит, системен подход и стил на етичен изследовател.

В трета глава е разработен и представен „*концептуален модел за приложение на дигитални решения за справяне със социални и здравни предизвикателства*“.

Той има за цел изграждането на системен метод за управление на процеса на приложение на информационните технологии за телемедицински услуги в здравеопазването. Моделът дава възможност в контекста на хоризонталните и вертикалните връзки да се осъществи етапност в процеса на планирането с участието на различни заинтересовани страни. Концептуалният модел се основава на основните принципи за интегрирани телемедицински услуги, които да осигурят съответствието му както на нуждите на пациента, така и на медицинските специалисти и администрацията.

Въз основа на модела е изградена **софтуерна платформа за телемедицински услуги „Telebio“**, която се състои от две части: **публична част** – до нея имат достъп

всички потребители на продукта, като нивата на достъп се различават в зависимост от информациите, която се използва; **административна част** – тази част е достъпна само за администраторите, които поддържат платформата.

Моделът предлага непрекъснато дистанционно проследяване на показателите и състоянието на пациентите в реално време и своевременното провеждане на медикаментозно лечение, включително изписване и доставка на лекарствените средства.

II. Приноси и значимост на разработката за практиката

Разработеният труд съдържа теоретични обобщения, анализ на резултатите от авторското проучване, изводи и препоръки на национално и организационно ниво. Те съответстват на съвременната проблематика и имат приложен принос, както следва:

1. Представен е обстоен преглед на чуждата и българската литература по въпросите на телемедицината и са откроени тенденциите в развитието на телемедицинските технологии, бариерите, предпоставките и ползите от приложението на телемедицината в световен и локален аспект.
2. Изследвани са нагласите на медицински специалисти (243 респонденти) от гр. Варна по отношение на мястото на телемедицинските услуги в българското здравеопазване.
3. Проучени са 28 съществуващи софтуери за телемедицински услуги и е направен анализ и сравнение по единни критерии.
4. Предложен е концептуален модел за управление на социални и здравни предизвикателства.
5. Въз основа на модела е разработена специфична платформа и софтуер за телемедицински услуги, защитени чрез полезен модел.

IV. Автореферат и публикации

Във връзка с темата на дисертацията Пламен Русев има 7 публикации (вкл. една под печат). Участието на докторанта в български и международни научни форуми показва, че основните идеи от дисертационния труд са известни и обсъждани в публичното пространство и научните среди, включително на международно ниво.

Авторефератът отразява вярно структурата и съдържанието на дисертационния труд, и акцентира върху най-важните моменти и изводи от изследването.

V. Препоръки и въпроси

Нямам въпроси към докторанта. Препоръчвам на Пламен Русев да обогати проучването си с допълнителна част за ролята на съвременните технологии за отдалечен мониторинг на устойчивостта на програмите за диагностика, лечение и поддържане качеството на живот на пациенти със социално значими заболявания и да публикува резултатите от тази разработка в монография на два езика – български и английски.

VI. Лични впечатления от докторанта

Познавам Пламен Русев от съвместната ни работа в управление на здравни проекти на международно и регионално ниво, както и от работата в областта на международните проекти и програми в Медицински университет – Варна. Той има дългогодишен професионален опит в областта на дигиталните технологии. Всичко това му помага за обективно анализиране на факторите на средата, на формулиране и решаване на конкретни проблеми и задачи. Пламен Русев е представител на поколението на младите лидери и предприемачи в световен план. Той има изключително креативно мислене и последователност при реализация на мащабни идеи и проекти в областта на дигитализацията, технологиите и иновациите в здравеопазването и в други области. Умението му да работи в условията на риск, динамика и мултикультурна среда го правят ефективен член на екипите, които формира и ръководи.

VII. Заключение

Налице е систематично изследване на актуален и важен проблем - изследване на нагласите и изграждане на модел за приложение на дигитални решения в управлението на социални и здравни предизвикателства в България. Дисертационното изследване предлага широк поглед върху наличните европейски и световни модели на приложение, очертава необходимостта от въвеждането на решения за България и представя насоки и авторски идеи и решения за прилагане в практиката.

Установяват се достатъчно приносни моменти и оригинални предложения, включително и патент за полезен модел като резултат от разработката.

Дисертационният труд отговаря на всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ), Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и Правилника на МУ – Варна. Във връзка с това давам своята положителна оценка и убедено препоръчвам на членовете на уважаемото Научно жури да присъдят **образователанта и научна степен “Доктор“ на Пламен Симеонов Русев в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7.Администрация и управление и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (здравеопазване)“.**

Дата: 22.03.2019г.

Изготвил становището:

/Проф. д-р Красимир Иванов, д.м.н./